

en millions €	Rémunération				jetons de présence	Actions gratuites en 2007 en valeur	Options attribuées en 2007 en valeur	Plus-values sur options réalisées en 2007	Remarques
	fixe 2006	fixe 2007	var. 2006	var. 2007					
ACCOR	G.Pelisson	0,9	0,9	1,1	1,45	0,025	0,46	6,9	
AIR LIQUIDE	Benoît Potier	0,94	0,98	1,27	1,42	0,035		5,4	1,15
ALCATEL	S. Tchuruk					0,09		7,2	options valant trois fois le cours
	P. Russo	0,9	1,2	0,3	0,6			24,3	options valant trois fois le cours. 270 000 euros en plus d'avantages autres
AXA	C. Bébéar					0,13			A levé 324 000 options en 2007. Plus-values potentielles sur cette opération: 2,2 millions
	H. de Catsries	0,5	0,5	2,6	3	0,14	5	1	a levé 457703 options. Plus-value potentielle : 6 millions
BNP Paribas	M. Pébereau	0,7	0,7	0,87	1	0,03		4,1	a levé 15 000 options de plus. En moins-value potentielle
	B. Prot	0,88	0,9	2,2	2,3	0,14		14	1,1 a levé 75 000 options de plus. Plus-value potentielle de 2,4 millions
BOUYGUES	M. Bouygues	0,92	0,92	1,38	1,38	0,07		12,6	sa société SCDM détenue avec son frère Olivier recoit 94 millions de dividendes
CAPGEMINI	S. Kampf	0,78	0,78	0,5	0,6	0,07			a cédé pour 12,1 millions d'euros d'actions en 2007. Plus-value non calculable. 6,7 millions d'euros de dividendes
	P. Hermelin	1,2	1,2	0,9	0,8	0,04			Cession de 1,9 million d'euros en 2007. Plus-value non calculable. 80 000 options levées. Plus-value potentielle
CARREFOUR	J.L. Duran	1,26	1,26	1,1	1,13		3,1	5,8	
CREDIT AGRICOLE	G. Pauget	0,8	0,9	0,6	0,9				573000 euros d'avantages en nature
DANONE	F. Riboud	0,99	0,99	1,58	1,58			24,4	environ 11,3 millions de dividendes
DEXIA	A. Miller	0,7	0,8	0,98	1,1			3,5	
EDF	P. Gadonneix	0,6	0,7	0,17	0,3				programme d'actions gratuites non détaillé
ESSILOR	X. Fontanet		0,5		0,3	0,015		2,5	
France TELECOM	D. Lombard	0,9	0,9	0,46	0,59			3	
LAFARGE	B. Lafont	0,8	0,86	1,2	1,9	0,028		3,8	0,47 Selon résultats, possible distribution complémentaire de stock-options: 3,8 millions €
	B. Collomb	0,8	0,38	0,66	0,27	0,028			1,5
LAGARDERE	A. Lagardère	1,1	1	1	0,8	0,006			Des options, mais le document de référence rend tout décompte quasi-impossible
L'OREAL	L. Owen-Jones	1,25	2	1,25	1,5	0,087		16,3	Plus-values potentielles sur les options accumulées: 127,8 millions €
	J.P. Agon	1,33	2	1,9	2	0,057		32	1,7 Plus-values potentielles sur les options accumulées: 7 millions €
LVMH	B. Arnault	1,7	1,7	2,2	2,3	0,12		36,8	80,4 Dividende pour Groupe Arnault: 371 millions €
MICHELIN	M. Rollier	2,5	4,2						
RENAULT	C. Ghosn	1,2	1,2	1,4	1,4	0,028		19,3	12,6
	L. Schweitzer	0,9		0,2	0,2	0,028			7,4
SAINT-GOBAIN	J.L. Beffa	1	0,8	1,2	0,43				8,9 60 000 options levées. Plus-values potentielles: 2,6
	P.A. de Chalendar	0,7	0,6	0,8	0,4				1,2 40 000 options levées. Plus-values potentielles: 2
SANOFI	J.F. Dehecq	1,4	1,3	1,9	0,9			7,8	
	G. Le Fur	1	1,3	1,1	1,3			12,4	
SCHNEIDER	H. Lachmann	0,5	0,5			0,06			8,4 (donation)
	J.P. Tricoire	0,7	0,7	1,1	1,27		0,6	5,8	11 100 options levées. Plus-values potentielles : 0,5 million
SOCIETE GENERALE	D. Bouton	1,25	1,25	2,18	0 ?			7,8	Selon résultats, possible distribution complémentaire de stock-options: 11,7 millions €
SUEZ	G. Mestrallet	1,25	1,25	1,46	1,49			14,7	7,2
TOTAL	T. Desmarest	1,5	1,1	1,6	1,1			6	3,3
	C. de Margerie		1,2		1,5			11	1,6
UNIBAIL	G. Poitrial	0,4	0,5	0,4	0,9	0,03		7,2	56 000 options exercées. Plus-values potentielles: 6,2 millions
VEOLIA	H. Proglia	0,9	1	1,1	1,27	0,1		6,2	4,7 45 000 autres options levées. Plus-values potentielles : 1,3 million
VIVENDI	J.R. Fournou	1	1						22,6 (donation) 1 035 000 autres options ont été levées. Plus-values potentielles: 16 millions
	J.B. Lévy	0,8	0,86	1,4	1,6		0,9	11,1	2,2 (donation) 41 650 options levées. Plus-values potentielles: 0,7 million
VINCI	Y.T. de Silguy	0,43	0,75	-	0,37	0,12	0,91		
	X. Huillard	0,66	0,66	0,7	0,77	0,05	1,12		11,7

Pour réaliser cette enquête:

1. Nous avons consulté les «documents de référence» des groupes cotés au CAC 40 qui ont été transmis à l'Autorité des marchés financiers et [mis en ligne sur son site](#). Notre étude porte donc sur 30 des 40 sociétés concernées, 10 documents n'ayant pas encore été mis en ligne. Cette enquête n'est donc pas exhaustive mais donne une tendance très fiable.
2. Dans certains cas, ces documents sont très facilement exploitables. Tous les chiffres sont donnés de manière intelligible. Le document de Suez est un modèle du genre. Pour calculer les plus-values sur stock-options du PDG du groupe, Gérard Mestrallet, toutes les références sont données: prix d'exercice, prix de cession. En d'autres circonstances, les rapports sont présentées de manière si confuses qu'il sont très difficilement exploitables: le document de référence du groupe Lagardère est de ce point de vue exemplaire.
3. Dans la grande majorité des documents de référence, les plus-values sur stock-options ne sont pas directement affichées ni calculables, car le prix de cession n'est pas donné. Dans ce cas de figure, nous avons pris pour référence le cours moyen en Bourse du groupe concerné au cours des 50 derniers jours de cotation de l'année.
4. Pour l'évaluation des actions gratuites, nous avons pris la même hypothèse: le cours moyen en Bourse du groupe concerné au cours des 50 derniers jours de cotation de l'année